



Mål och verksamhets- uppföljning 2019





Mål och verksamhetsuppföljning

Nuläge

Sedan 2009 har vi arbetat aktivt med att införa målstyrning i Svenska Brukshundklubben. Det har varit svårt att förankra processerna kring det i organisationen och förbundsstyrelsens utmaning har varit att hitta en nivå på målformuleringar i verksamhetsplanen som är applicerbart i hela organisationen.

Arbetet med målstyrning i centralorganisationen har också haft utmaningar, främst utskottens måluppföljning till förbundsstyrelsen samt redovisning av måluppföljning och verksamhet i verksamhetsberättelsen.

Redovisningen i verksamhetsberättelsen har haft delar som inte varit kopplat till mål.

Önskat läge

Att hitta en nivå på formulering i verksamhetsplanen som underlättar för alla delar i organisationen att bryta ner i egna mål.

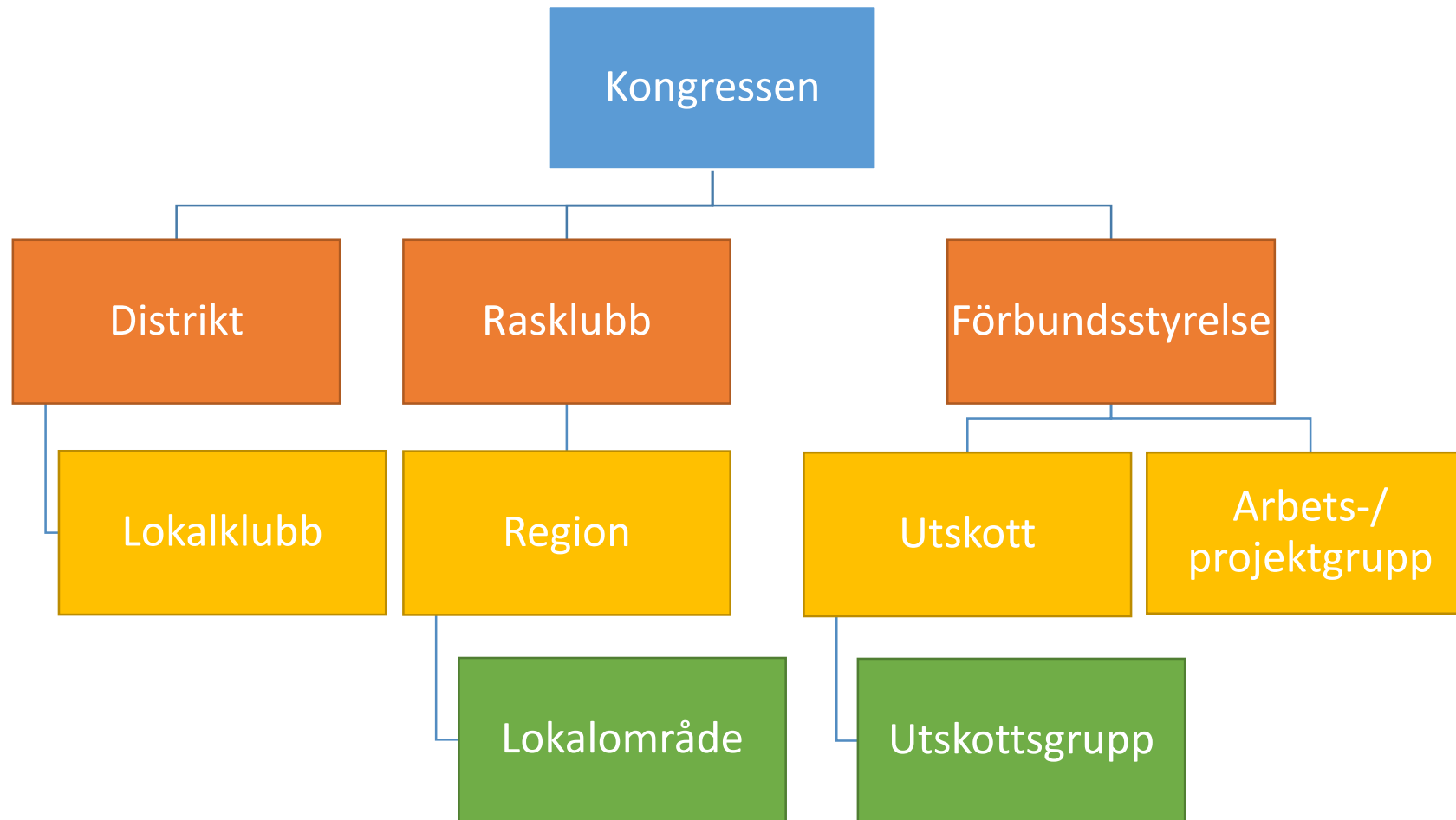
Att centralorganisationen formulerar mål som är mätbara och följer en röd tråd genom verksamhetsplan, FS strategiska mål och utskottens aktiviteter.

Att i en verksamhetsplan för året koppla all verksamhet till mål och tydlig prisbild så aktiviteter och budget går hand i hand.

Att ta fram mallar och arbetssätt som förenklar utskottens arbete med mål och budget samt måluppföljning till FS och kongress.

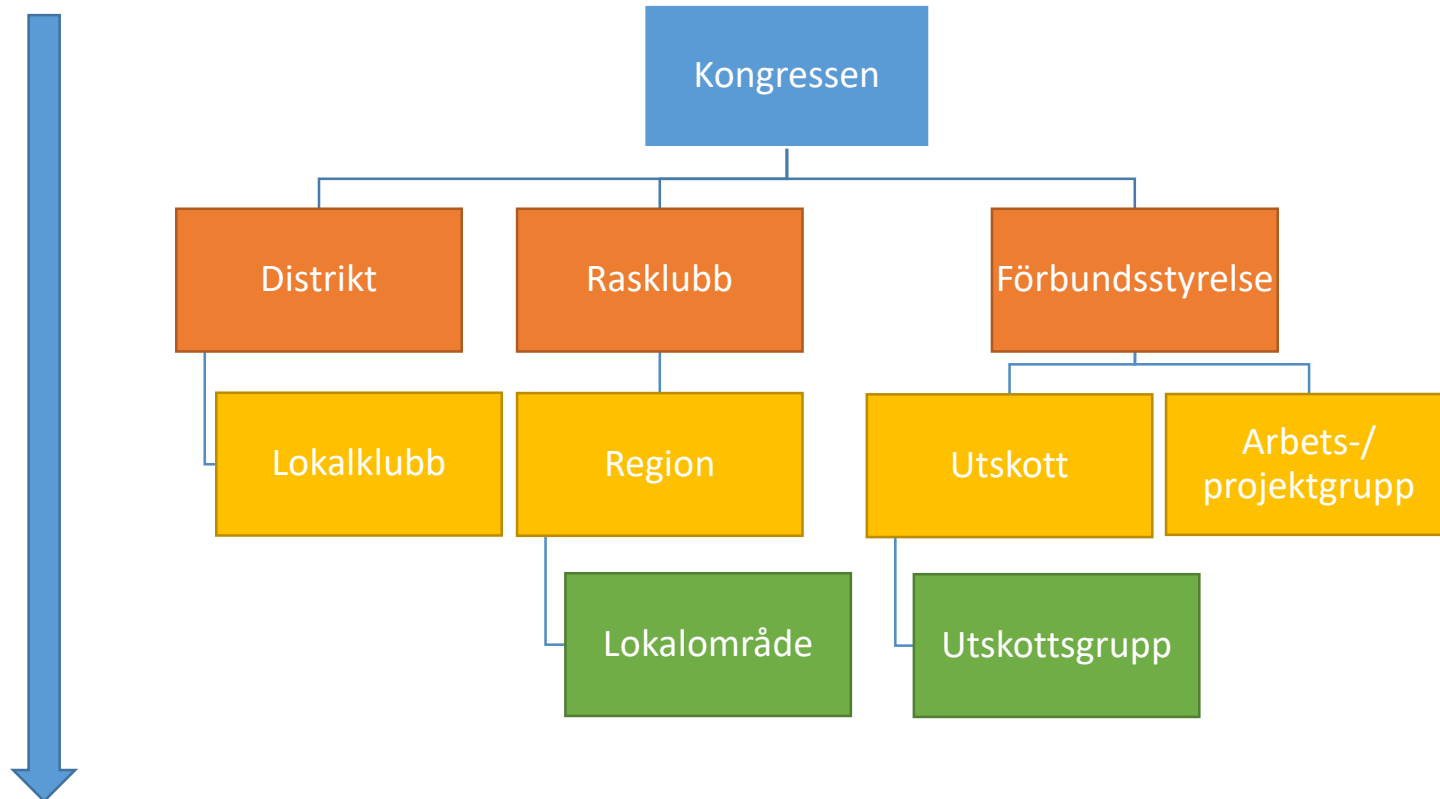


Sätta mål utifrån kongressbeslut





Sätta mål utifrån kongressbeslut



Kongressen fastställer övergripande inriktning.

Förbundsstyrelse fastställer strategiska mål för centralorganisationen

Utskotten utarbetar verksamhetsplaner med aktiviteter och mätbara mål.

Distrikt och rasklubbar utarbetar aktiviteter och mätbara mål.

Lokalklubbar utarbetar aktiviteter och mätbara mål.



Övergripande inriktning

Verksamhetsplan 2020–2022

Verksamhet

VISION	
Svenska Brukshundklubben, en organisation i världsklass, som med ledande kompetens siktar mot framtiden och skapar glädje och nytta för hundar, hundägare och samhälle	
VERKSAMHETSIDÉ	
Vi är Sveriges hundutbildningsorganisation som verkar för en aktiv och givande relation mellan människa och hund där vi tar ett ansvar för våra bruksrasers utveckling och våra samarbetspartners behov	
UPPGIFT	
Sprida kunskap om hund	Friska och funktionsdugliga hundar
Hundar i människans tjänst	Öka vår kunskap om hundar
Vara en aktiv organisation	

FOKUSOMRÅDEN

1. HÅLLBARHET Inriktning: Vi ska aktivt ta ansvar för hållbarhet ur ett socialt-, ekologiskt och ekonomiskt perspektiv. Dessa tre områden ska verka tillsammans och skapa hållbarhet i ett större sammanhang. Social hållbarhet – vi ska vara en jämställd och jämlik organisation där människors lika värde står i centrum, där det finns hög tolerans, tillit och förtroende. Vi ska verka för inkludering, utvecklande ledarskap och en öppen attityd. Ekologisk hållbarhet – vi ska ta ansvar för vår påverkan på miljö genom aktiva val i alla delar av vår verksamhet. Ekonomisk hållbarhet – vi ska ta ansvar för våra resurser och verka för god resurshållning.	2. FRISK OCH SUND ORGANISATION Inriktning: Vi ska vara en aktiv organisation som arbetar för ett aktivt hundliv, aktiva medlemmar och spridande av kunskap. Medlemmarnas behov ska identifieras och tillgodoses. Genom målstyrt, uppföljning och utvärdering av verksamheten ska vi se till att Brukshundklubben hela tiden utvecklas. Vi ska ha ett utvecklande samarbete med ideella, privata och offentliga aktörer samt aktivt arbeta med att marknadsföra Brukshundklubben som organisation i samhället. Vår digitala närvaro ska vara tydlig.
3. AVELSANSVAR Inriktning: Vi ska skapa förutsättningar för friska och sunda hundar med de mentala och fysiska egenskaper som gör att de kan uppfylla sina uppgifter. Detta görs möjligt genom ett systematiskt och valdokumenterat avelsarbete med goda möjligheter till utvärdering och uppföljning.	4. FRIVILLIG FÖRSVARSGRUPP OCH SAMHÄLLSNYTTIGA HUNDAR Inriktning: Vi ska bidra till att hundens förnåm ska komma till nytta i samhället. Vi ska säkerställa att vi genomfört vårt uppdrag som frivillig försvarsorganisation. Vi ska informera, utbilda och rekrytera utifrån uppdragsgivares krav. Genom information och samverkan med andra aktörer i frågor som rör hundens användning i människans tjänst, tar vi samhällsansvar. Vi ska skapa förmåga och kompetens att utveckla och utbilda samhällsnyttiga hundar.
5. PROV OCH TÄVLING Inriktning: Vi ska tillvarata och utveckla möjligheten att prova hundarnas brukbarhet. Vi ska öka attraktionskraften för prov och tävling. Vi ska verka för att utveckla nuvarande och införa nya tävlingsformer. Vi ska se över möjlighet till åretrunt tävlande. Genom att föra en dialog med arrangörer, funktionärer och utövare, ska vi säkerställa och utveckla hög kompetens.	6. UTBILDNING Inriktning: Vi ska, genom att sprida kunskap om hund, förbättra förutsättningarna för hunden och värna om rätten att ha hund i samhället. Genom information och utbildning till hundägare och allmänhet tar vi samhällsansvar. För att stärka hundhållningen och vår relation till hunden ska vi utveckla tränings- och utbildningsmetoder. Genom att erbjuda aktiviteter ska vi verka för ett aktivt och sunt liv för hundar och hundägare.

Vision, verksamhetsidé och uppgifter är beslutade av kongressen och utgör riktlinjer för organisationens målsättningar.

Fokusområden föreslås av förbundsstyrelsen inför varje kongress samt medföljande inriktning.

I verksamhetsplanen för centralorganisationen förs av kongressen beslutade fokusområden och inriktning in.



Aktiviteter och mätbara mål

VERKSAMHETSPLAN 2020–2022
1. Fokusområde - Hållbarhet
Aktivitet:
Mål:
Ansvar för genomförande:
Tidplan:
Mätningar:
Ev. intäkter:
Budget:
Uppföljning:
2. Fokusområde - Frisk och sund organisation
Aktivitet:
Mål:
Ansvar för genomförande:
Tidplan:
Mätningar:
Ev. intäkter:

Varje instans genomför aktiviteter men mätbara mål som är kopplade till budget.

Verksamhetsplanen lämnas till FS för beslut och följs upp via rapportmall inför varje FS-möte.

I november redovisar utskotten sin verksamhet utifrån de fastställda aktiviteterna tillsammans med resultatuppföljning som utgörs av rapportmallen samt resultatredovisning.



Exempel på fokus & inriktning

Frisk och sund organisation

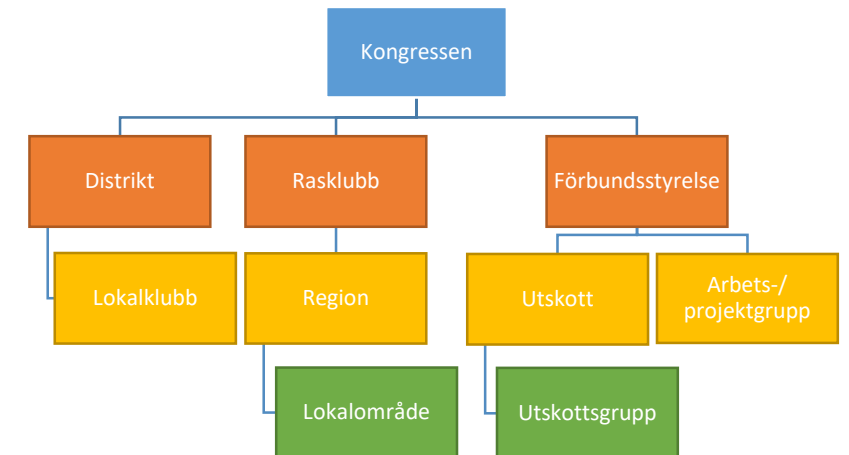
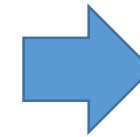
Brukshundklubben ska kännetecknas av ett utvecklande ledarskap, en öppen attityd och god resurshållning.

Vi ska vara en aktiv organisation som arbetar för ett aktivt hundliv, aktiva medlemmar och spridande av kunskap.

Medlemmarnas behov ska identifieras och tillgodoses. Genom målstyrning, uppföljning och utvärdering av verksamheten ska vi se till att Brukshundklubben hela tiden utvecklas.

Vi ska ha ett utvecklande samarbete med ideella, privata och offentliga aktörer samt aktivt arbeta med att marknadsföra Brukshundklubben som organisation i samhället.

Vår digitala närvaro ska vara tydlig.

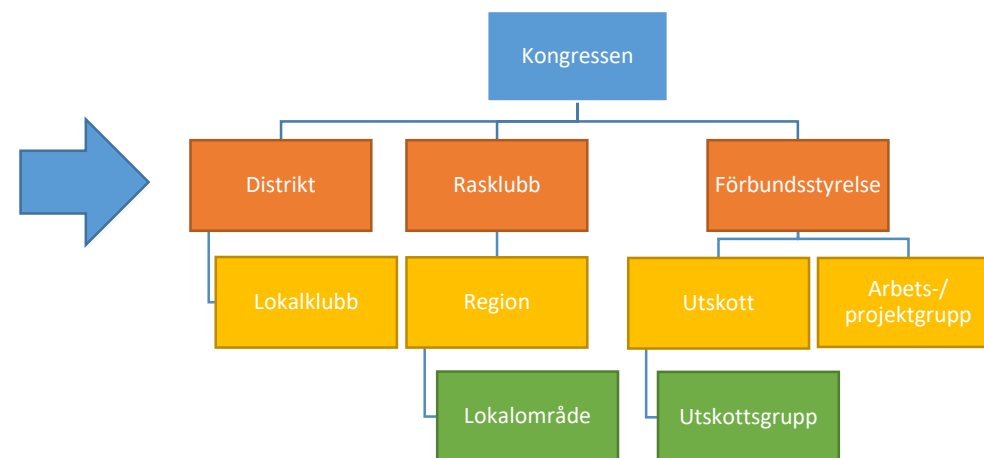




Exempel på FS strategiska mål

Frisk och sund organisation

Brukshundklubben ska kännetecknas av ett utvecklande ledarskap, en öppen attityd och god resurshållning.



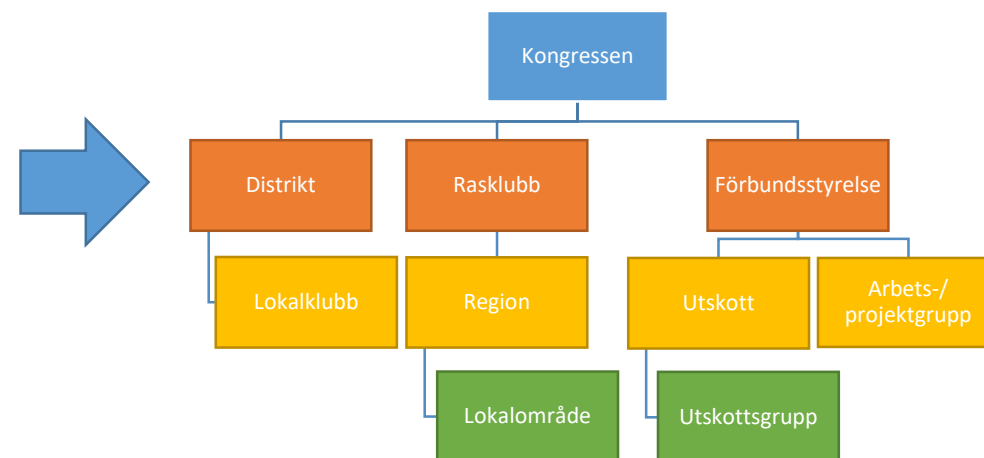


Exempel på FS strategiska mål

Frisk och sund organisation

Brukshundklubben ska kännetecknas av ett utvecklande ledarskap, en öppen attityd och god resurshållning.

FS mål: Vi ska arbeta med att förankra policys och värdegrund i organisationen och se till att de efterlevs. Vi ska utveckla ledarskapet i organisationen och utveckla processer för att effektivisera det ideella arbetet hos våra funktionärer.





Exempel på utskottens aktiviteter

Frisk och sund organisation

Brukshundklubben ska kännetecknas av ett utvecklande ledarskap, en öppen attityd och god resurshållning.

FS mål: Vi ska arbeta med att förankra policys och värdegrund i organisationen och se till att de efterlevs. Vi ska utveckla ledarskapet i organisationen och utveckla processer för att effektivisera det ideella arbetet hos våra funktionärer.

Aktiviteter och mål utskottet för organisation:

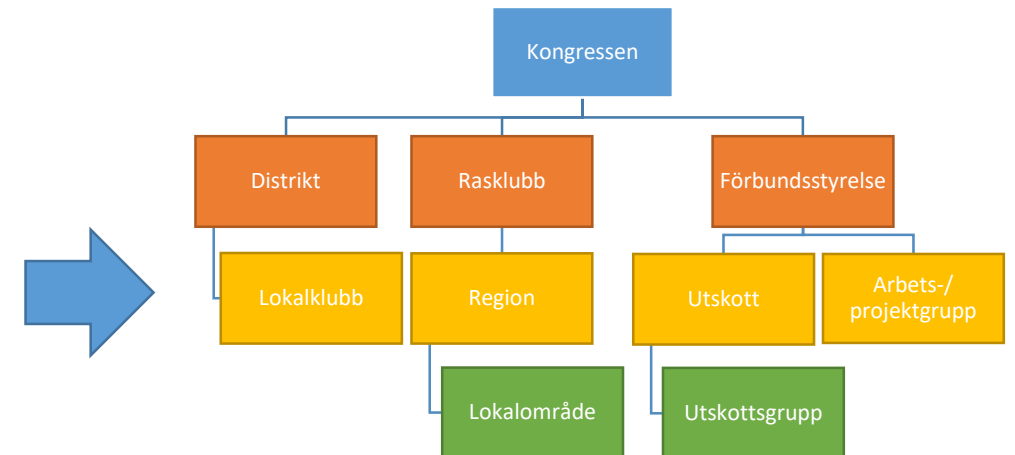
Aktivitet: Marknadsföra värdegrunden

Mål: Genom marknadsföring ska utskottet förankra värdegrunden i organisationen så fler medlemmar känner till och efterlever den.

Tidsplan: 2019

Mätningar: Antal disciplinärenden & antal utbildningar av föreningscoacher

Kostnader: 10 000 kr





Måluppföljning till kongressen

Frisk och sund organisation

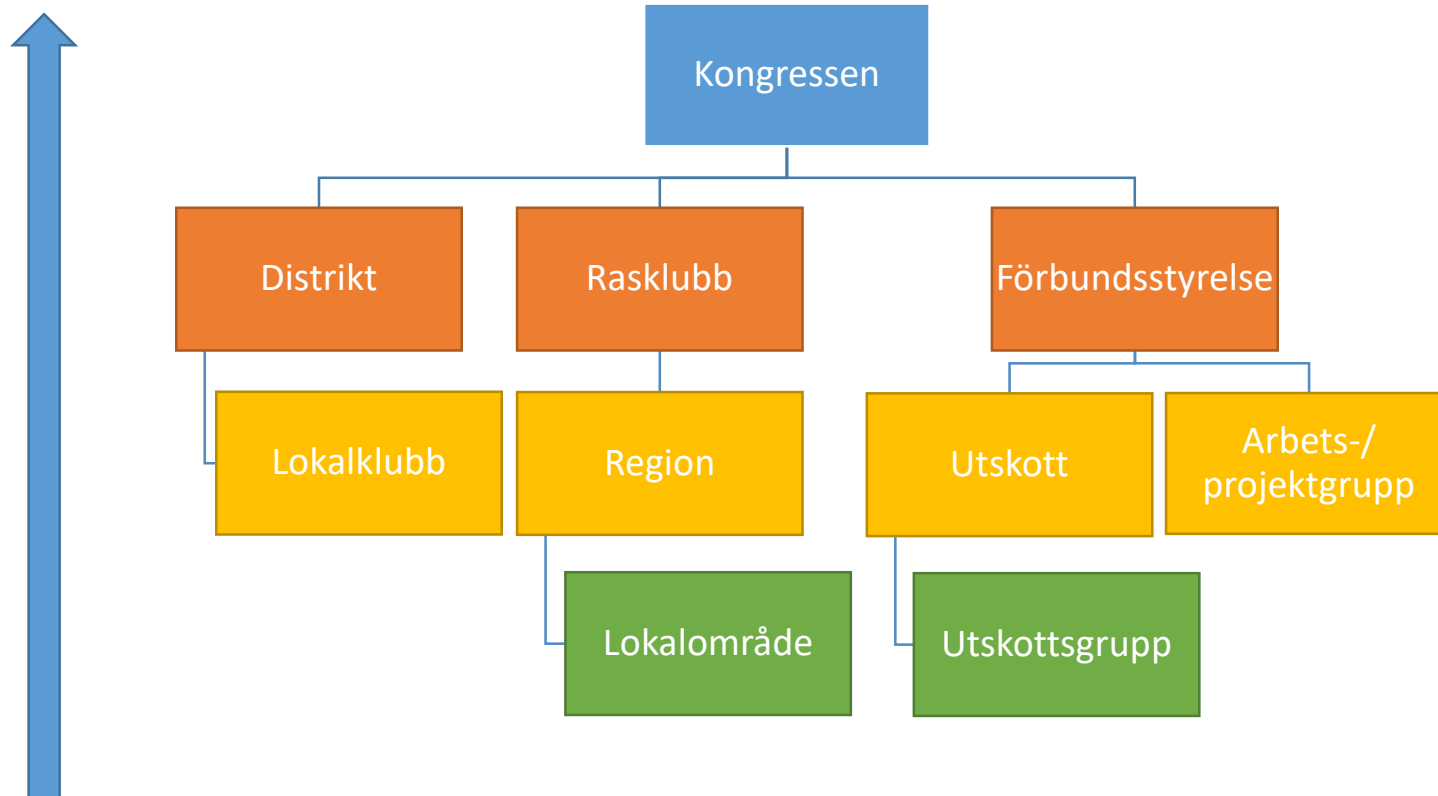
Brukshundklubben ska kännetecknas av ett utvecklande ledarskap, en öppen attityd och god resurshållning.

Måluppföljning: Under året har utskottet för organisation gjort marknadsinsatser för att förankra policyer och värdegrund i organisationen. Det har lett till att antalet disciplinärenden minskat med 20 procent.

Utskottet har också satsat på fler utbildningar i ämnet värdegrund och demokrati. Genom satsningen har vi genomfört 10 utbildningar med sammanlagt 135 deltagare.



Måluppföljning till kongressen



Kongressen godkänner verksamhetsberättelsen

Förbundsstyrelse redogör för kongressuppföljningen

Utskotten rapporterar verksamhetsplaner och budget till FS under året. Slutrapporten redovisas i verksamhetsberättelse och resultatredovisning.

Distrikt, rasklubbar och lokalklubbar redovisar verksamhetsuppföljning i verksamhetsstatistiken.



Årshjul verksamhetsplanering och uppföljning

