

# 2026 MÅL OCH VERKSAMHETS UPPFÖLJNING – FOKUSOMRÅDEN

AVELSANSVAR	PROV OCH TÄVLING	FÖRSVARSGRUPP OCH SAMHÄLLSNYTTIGA HUNDAR	UTBILDNING	HÅLLBARHET	ORGANISATION
<p>Avelsansvaret är organisationens kärnuppdrag, med fokus på hundars mentalitet och egenskaper. Kärnuppdraget ska genomsyra samtliga fokusområden.</p> <p>Vi ska arbeta för goda förutsättningar för hälsa och funktion hos de hundraser vi har avelsansvaret för, så att de har egenskaper som motsvarar rasernas användningsområden.</p> <p>Vi ska bedriva arbetet systematiskt utifrån dokumenterad kunskap, relevant forskning och kontinuerlig uppföljning av tillgängliga data.</p> <p>När vi identifierar och prioriterar behov ska vi ta fram tydliga åtgärdsplaner som ligger till grund för beslut och uppföljning.</p>	<p>Vi ska vidareutveckla prov- och tävlingsverksamheten som en tillgänglig, relevant och attraktiv del av organisationens kärnverksamhet samt stärka dess betydelse för engagemang och medlemsutveckling.</p> <p>Våra bruksgrenar ska främja en avel som präglas av god hälsa, funktionell exteriör och stabil mentalitet. Verksamheten ska bidra till att utvärdera, utveckla och bevara hundars mentala, fysiska och bruksmässiga egenskaper i enlighet med SBK:s avelsmål.</p> <p>Vi ska verka för större och sammanhållna mästerskap som stärker våra grenar, synliggör Svenska Brukshundklubbens verksamhet och gör det attraktivt att vara arrangör genom tydliga ramar och goda förutsättningar.</p> <p>Vi ska säkra och öka tillgången till tränings- och tävlingsområden för en långsiktigt hållbar verksamhet.</p>	<p>Vi ska genomföra vårt uppdrag som frivillig försvarsorganisation med hög kvalitet och tydlig ansvarsfördelning.</p> <p>Genom att samla och samordna befintliga uppdrag ska vi säkra leverans och trygga vår position som en långsiktig och tillförlitlig aktör inom totalförsvaret.</p> <p>Vi ska identifiera kommande behov av samhällsnyttiga hundar och utveckla organisationens kapacitet att möta dem genom strategisk planering och kompetensuppbyggnad, med tydliga regelverk och strukturer som grund.</p> <p>Vi ska på sikt bredda vårt erbjudande till samhället och bidra med fler funktioner inom kris- och beredskapssystemet i samverkan med relevanta aktörer.</p>	<p>Genom att sprida kunskap om hundar ska vi förbättra förutsättningarna för alla hundar och bevara hundägandets självklara plats i samhället.</p> <p>Genom att utbilda hundägare och informera allmänheten ska vi bidra till ett ansvarsfullt hundägande och god hundhållning.</p> <p>Vi ska utveckla och kontinuerligt utvärdera våra tränings- och utbildningsmetoder med utgångspunkt i dokumenterad vetenskap och beprövad erfarenhet, alltid med hundens välfärd som utgångspunkt.</p>	<p>Vi ska behålla och förstärka förtroendet för Svenska Brukshundklubben genom tydliga, rättssäkra och transparenta processer som säkerställer en trygg och ansvarsfull verksamhet för medlemmar, hundar och samhället. Arbetet ska präglas av likabehandling och god intern styrning.</p> <p>Vi ska vara en jämställd och jämlik organisation där det finns glädje, tillit och gemenskap. Organisationens kultur ska präglas av respekt, likabehandling och öppenhet.</p> <p>Vi ska ta ansvar för vår ekonomi och säkerställa hållbar utveckling i hela verksamheten genom långsiktig planering och ansvarsfull resursanvändning.</p> <p>Vi ska säkerställa återväxt och generationsväxling i organisationens aktiva led genom att skapa attraktiva och tillgängliga vägar in i engagemang.</p>	<p>Vi ska vara en inspirerande och demokratisk organisation som verkar för ett roligt hundliv och aktiva medlemmar, med utveckling av kompetens inom hundägande, träning, tävling och tjänstehundsverksamhet – från bredd till elit.</p> <p>Vi ska stärka organisationens varumärke genom tydlig och sammanhållen kommunikation, ökad digital närvaro och en aktiv och strategisk närvaro i relevanta kanaler.</p> <p>Arbetet ska präglas av tydlighet, mod och synliggörande av organisationens kompetens och styrkor, både internt och gentemot omvärlden.</p> <p>Vi ska utveckla organisationens digitala kapacitet med stabila och ändamålsenliga system och integrera AI och ny teknik i arbetssätt och beslutsstöd för att stärka kvalitet, effektivitet och beslutsfattande i verksamheten.</p>



# 2026 MÅL UPPFÖLJNING Q1

MÅL Hållbarhet	Q1	Q2	Q3	Q4	Målvakt	MÅL Organisation	Q1	Q2	Q3	Q4	Målvakt
Verka för en sund organisation med löpande erfarenhetsutbyte och uppdateringar av instruktörer och funktionärer. Utveckla och implementera struktur för att digitalisera utbildningar för hundägare, instruktörer och funktionärer.					TG	Utveckla och stärka dialogen mellan utskott, rasklubbar och distrikt med syfte att möta behoven från distrikt och rasklubbar.					SR
Utveckla en inkluderande och hållbar arbetsmiljö som stärker välmående och servicegrad samt minskar administrativ belastning genom AI-stödda arbetssätt.					FB	Vidareutbilda befintliga och rekrytera nya föreningscoacher.					SD
Säkerställa att organisationens digitala system är robusta och ändamålsenliga samt bidra till en långsiktig digital inriktning som vägleder investeringar och beslut.					FB	Etablera utskottsgrupp för ungdomsverksamhet, där unga ska ges möjlighet att utveckla sitt intresse för hund, ledarskap och föreningsliv i en trygg, inkluderande och inspirerande miljö					CR
Använda digitala lösningar och data för att öka transparens, nytta och kvalitet i avelsarbetet.					JF						
MÅL Avelsansvar	Q1	Q2	Q3	Q4	Målvakt	MÅL Frivillig Försvarsorganisation och Samhällsnyttiga hundar	Q1	Q2	Q3	Q4	Målvakt
Förankra gemensamma avelsmål i hela organisationen genom styrning, dialog och utbildning.					JF	Säkerställa att Brukshundklubben genomför uppdraget som frivillig försvarsorganisation genom att informera, utbilda och rekrytera utifrån uppdragsgivares krav.					MH
Stärka mentalitetens och funktionens betydelse i avelsarbetet.					JF	Tillgodose behovet för mentalbeskrivningar av avelshundar för Försvarsmaktens Hundtjänstenhet.					JF
Skapa en hållbar struktur, prioritering och uppföljning som stödjer rasklubbarnas ansvar och utveckling.					JF	Aktivt tillsätta resurser och arbeta för att utveckla certifieringsverksamhet för samhällsnyttiga och assistans hundar.					MH





# Kommentarer på gul/röd måluppföljning Q1 2026

## Hållbarhet

Arbetsmiljö m.m.

Vi har minskat vår svarstid till klubbar och medlemmar till 24 timmar, mycket tack vare nytt AI-drivet kundtjänstsystem, men även förtydliganden av förväntningar, samtidigt pågår arbete med generering av beslutsunderlag och protokoll för att lätta administrativ börda.

Ombyggnation pågår på kansliet, kan påverka arbetsmiljön lite negativt, men kommer innebära ett lyft när det är klart. Ledningsgruppen har påbörjat arbetet med att strukturera arbetet med budget och verksamhetsplanering inför 2027, även detta kommer lyfta arbetsmiljön

Digitala system

Det är lite av en röra för tillfället i och med tidigare diskussioner med Sogeti angående uppgradering av Umbraco och bristande samsyn rörande det löpande arbetet med web och SBK Tävling. Ovanpå det kom sedan en personuppgiftsincident. Alltjämt stort behov av långsiktig strategi och målbild för våra system.

"Verka för en sund organisation med löpande erfarenhetsutbyte och uppdateringar av instruktörer och funktionärer osv.": Valideringsturné som planerats att starta i mars är fördöjd men planeras till juni. I övrigt ligger alla våra aktiviteter inom räckhåll för tidplan och budget. /TG

## Organisation

Utskott för ungdomsverksamhet beslutats om Januari 2026, utskottet har etablerat en plan för 2026 och rekryterar ledamöter.

Konceptmall för Fika med! bör gå ut i närtid. Idé om ett nytt kommunikationsforum riktad till kassörer i organisation undersöks i syfte att öka kommunikation samt ge ett forum för samverkan och kunskapsspridning.

## Avelsansvar

Appar för MH, MT och exteriörbeskr är framtagna. Statistik på beskrivare finns och för ökad transparens, nytta och kvalitet i avelsarbetet presenteras data regelbundet.

Beslut taget i FS för att stärka/öka kunskapen om mentaltlitet i organisationen

Grundarbetet pågår för att kunna ta fram gemensamma avelsmål i hela organisationen genom bl a projekt definition

Arbetet ska påbörjas för en hållbar struktur, prioritering och uppföljning som stödjer rasklubbarnas ansvar och utveckling.

## Prov & Tävling

Handlingsplan beslutad som skall kvalitetssäkra skyddshundsporterna för framtiden genom att skyddshundsverksamhet bedrivs på högsta möjliga nivå när det gäller kunskap, dressyrmeter, djurvälstånd och intern struktur.

## Ekonomi & Medlemmar

Medlemsutveckling

Vi ser en oroande trend där medlemssiffrorna nu är på en lägre nivå än innan pandemin. Vi jobbar just nu intensivt med att hitta den "lägst hängande frukten" med exempelvis bättre medlemsaviseringar. Samtidigt försöker vi skapa verktyg för att analysera framgångsfaktorer hos våra lokalklubbar för att på ett bättre sätt kunna stötta dem från centralt håll.